დანართი #1

კომპანია აცხადებს ტენდერს ფინანსური კონსულტაციის მომსახურებისათვის.

ამ პროექტის მთავარი მიზანია მენეჯმენტის ეფექტურობის გაზრდა, ორგანიზაციის შიდა კონტროლის პროცედურების დეტალური ფორმალიზება და ფინანსური ანალიზი კომპანიის ახალი საინვესტიციო აქტივობების მოსაზიდად, ასევე გამჭვირვალე ფინანსური ანგარიშგების ჩამოყალიბება.

ქვემოთ მოცემულია მომსახურებების და პროცესის ჩამონათვალი:

ფაზა N1: ფაზა 1: კომპანიის გაცნობა და დიაგნოსტიკური კვლევა ბიზნესის საჭიროებების იდენტიფიცირებისთვის

1.1 გაცნობა კომპანიის მენეჯმენტთან;

1.2 საჭიროებების უკეთ იდენტიფიცირებისთვის დეტალური დიაგნოსტიკური კვლევის ჩატარება;

1.3 პირისპირ გასაუბრება თითოეულ დეპარტამენტთან (ხელმძღვანელობით და ადმინისტრაციული პერსონალით);

1.4 დაინტერესებულ მხარეებთან პირისპირ შეხვედრების ჩატარება;

1.5 ბიზნესის საჭიროებების პრიორიტეტიზაცია მენეჯმენტთან თანამშრომლობით;

1.6 პროექტის გუნდის წევრების დანიშვნა და სამუშაო ჯგუფის შექმნა;

1.7 განსახორციელებელი სამოქმედო გეგმის განსაზღვრა;

ფაზა 2: ორგანიზაციული რესტრუქტურიზაცია და განვითარება

2.1 კომპანიის ხედვის და მისიის განახლება

2.2 მმართველი დამფუძნებლების შორის ჯანსაღი მიზნების, როლებისა და ფუნქციების განვითარება კომპანიის ხედვისა და მისიის შესაბამისად;

2.3 ძირითადი პროცესებისა და სამუშაო ნაკადების ხელახლა განსაზღვრა;

2.4 ძირითადი ბიზნეს პროცესის რუქების შემუშავება და დოკუმენტირება;

2.5 არსებული ორგანიზაციული სტრუქტურის გაუმჯობესება;

2.6 ორგანიზაციული სქემების შემუშავება მკაფიოდ განსაზღვრული პასუხისმგებლობებითა და ანგარიშგების სტრუქტურით;

2.7 თითოეული სტრუქტურული ერთეულის მოკლე აღწერა, მათ შორის ძირითადი მიზანი, ამოცანები, ძირითადი ფუნქციები და პასუხისმგებლობები;

2.8 კონსულტანტის რეკომენდაციების განხორციელების სამოქმედო გეგმისა და გრაფიკის შემუშავება;

2.9 დოკუმენტაცია და წარადგინეთ მიწოდების მასალები მენეჯმენტის დასამტკიცებლად.

2.10 შიდა კონტროლის პროცედურების შემუშავება.

ფაზა 3: ახალი სააღრიცხვო პოლიტიკის და ანგარიშგების სტანდარტების შემუშავება

3.1 მენეჯერული აღრიცხვის პრინციპების დანერგვა და განხორციელება;

3.2 მცირე და საშუალო ბიზნესის ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების (IFRS) დანერგვა;

3.3 რჩევები IFRS-ის მიერ აღიარებული შემოსავლებისა და ხარჯების შესახებ მცირე და საშუალო ბიზნესისთვის და სხვაობა საქართველოს საგადასახადო კოდექსით აღიარებულ შემოსავალსა და გამოქვითვადი ხარჯებს შორის;

3.4 მცირე და საშუალო ბიზნესის ფასს-ის შესაბამისად ფინანსური მოგების პროექტირება და გამოთვლა;

3.5 სპეციალური შიდა ანგარიშების შემუშავება გადაწყვეტილების მიღების პროცესის მხარდასაჭერად, ფინანსური პროგნოზების მომზადება, ანალიზი და რისკის შეფასება;

ფაზა 4: ფინანსურ მენეჯმენტის სისტემების დანერგვა

4.1 ხარჯების აღრიცხვის პროცედურების დანერგვა, ბენეფიციარი კომპანიის დირექტორისა და ბუღალტერის მომზადება მენეჯერული აღრიცხვისა და IFRS პრინციპებში;

4.2 ფინანსური დაგეგმვის/ბიუჯეტის გაუმჯობესება.